

INVESTIGACIONES DE CASOS

Problemas Económicos en Zacatecas e impactos en la vida social

Antonio Rodríguez Sánchez
José Luis Hernández Suárez



El presente libro contiene trabajos de estudiantes y profesores de la Unidad Académica de Ciencias Sociales de la Universidad Autónoma de Zacatecas, en torno a fenómenos sociales de Zacatecas, como el de la desindustrialización y la terciarización de la economía, la vulnerabilidad hídrica, la delincuencia juvenil, el envejecimiento y la migración internacional. Mediante estas investigaciones, las y los autores pretenden contribuir al logro de un mejor conocimiento de la realidad zacatecana, con el fin de aportar a la formulación de soluciones encauzadas a la búsqueda del bienestar social.



Primera edición: 2024

Problemas económicos en Zacatecas e
impactos en la vida social. Investigaciones de casos.

D.R. © Antonio Rodríguez Sánchez

D.R. © José Luis Hernández Suárez

Diseño Editorial: Antonio Perales

Portada: Antonio Perales

Corrección de estilo: Evelyn del Río Ortiz

D.R. © Universidad Autónoma de Zacatecas

“Francisco García Salinas”

Torre de Rectoría 3er Piso Campus UAZ

Siglo XXI Carretera Zacatecas-Guadalajara

km 6, Col. Ejido la Escondida

C.P 98000 Zacatecas, Zac.

investigaciónyposgrado@uaz.edu.mx

ISBN: 978-607-55-5199-9 UAZ

La presente publicación pasó por el proceso de revisión de pares ciegos,
bajo los criterios editoriales establecidos por parte del Programa Editorial
de la Universidad Autónoma de Zacatecas.

Esta publicación no puede ser reproducida, ni en todo ni en parte, ni registrada
o transmitida, por un sistema de recuperación de información, en ninguna forma
y por ningún medio, sea mecánico, fotoquímico, electrónico, magnético, electroóptico,
por fotocopia o cualquier otro, sin el permiso previo y por escrito de los editores.

INDICE

INTRODUCCIÓN.....	7
-------------------	---

LA TERCIARIZACIÓN EN ZACATECAS Y SU RELACIÓN ESPECÍFICA CON LA INDUSTRIA BAJO EL SUBDESARROLLO, 2010-2020.....	13
DAVID PÉREZ AHUMADA - JOSÉ LUIS HERNÁNDEZ SUAREZ	

VULNERABILIDAD HÍDRICA EN ZONAS SEMIÁRIDAS DE MÉXICO: CASO DE ESTUDIO DE LA ZONA CONURBADA ZACATECAS-GUADALUPE.....	51
BLANCA AZUCENA PASCUAL SAUCEDO - LUIS FELIPE PINEDA	

JÓVENES INFRACTORES NO RECLUIDOS EN ZACATECAS: RELATOS DE VIDA.....	85
SERGIO VLADIMIR GARCÍA PIÑA - RUBÉN IBARRA ESCOBEDO	

ENVEJECIMIENTO ACTIVO EN EL ESTADO DE ZACATECAS (2000-2021). EXPERIENCIAS DE POLÍTICAS Y PROGRAMAS EN VALPARAÍSO.....	119
MARÍA ELENA RAMOS LEAL - ROLANDO GARCÍA QUIÑONES	

EFFECTOS DE LA MIGRACIÓN INTERNACIONAL MASCULINA CON Y SIN RETORNO EN LA COMUNIDAD DE JESÚS MARÍA SANTO DOMINGO, SAN LUIS POTOSÍ 2008-2018.....	154
SARA ESPARZA TORRES - ANTONIO RODRÍGUEZ SÁNCHEZ	

LA TERCIARIZACIÓN EN ZACATECAS Y SU RELACIÓN ESPECÍFICA CON LA INDUSTRIA BAJO EL SUBDESARROLLO, 2010-2020

*David Pérez Abumada*¹
*José Luis Hernández Suárez*²

En el presente trabajo se analiza la terciarización y su relación con la industria en Zacatecas durante el periodo 2010-2020. Se plantea que la estructura industrial incorpora a pocos trabajadores en actividades terciarias con bajas remuneraciones debido al avance tecnológico en que se encuentra y a la inexistencia de encadenamientos con la producción local, por lo cual, la mayor parte del trabajo terciario guarda poca o nula relación con las plantas industriales. Es decir, el grueso del sector terciario no es producido por el desarrollo industrial en la entidad, sino al margen de éste, lo que constituye una peculiaridad del proceso económico de esta parte del país. Con información del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), principalmente, se trata de ver las condiciones básicas en las que se encuentra la entidad.

La deslocalización de la producción dirigida a ciertas zonas, como Zacatecas, surge con el afán de la extracción de plusvalía y no para generar encadenamientos productivos. El estado de Zacatecas no crea condiciones para

1. Maestro en Ciencias Sociales por la Unidad Académica de Ciencias Sociales de la Universidad Autónoma de Zacatecas. Contacto: chovisestalone@hotmail.com.

2. Docente-investigador de la Unidad Académica de Ciencias Sociales de la Universidad Autónoma de Zacatecas. Contacto: jels_hs@uaz.edu.mx.

empresas matrices, sólo se ofrece mano de obra barata como ventaja comparativa y extracción de recursos naturales sin procesarlos internamente. Al mismo tiempo, las empresas operan con un alto desarrollo tecnológico que dificulta la contratación de trabajadores.

El caso de Zacatecas destaca el carácter subdesarrollado y dependiente de la economía mexicana, de manera que los sectores más dinámicos son permanentemente menguados de su capacidad de generación de inversión y expansión, condición estructural que erosiona el alcance de las políticas estatales con orientación de desarrollo. En el primer apartado de este capítulo se revisa el proceso económico en Zacatecas, siendo claro que las estrategias de gobierno no consiguen reestructurar la economía para reactivarla. En el segundo apartado se realiza el análisis del empleo, sectores económicos, y el comportamiento económico. Finalmente, se plasman las conclusiones que dan cuenta del proceso de terciarización como consecuencia de un proceso de desindustrialización.

Estructura del empleo en Zacatecas

Una característica básica de la entidad es su dificultad para generar empleo. Del total de unidades económicas, registradas en 2008, el 16.6 por ciento eran tiendas de abarrotes, sector que registró 9.6 por ciento de personas ocupadas en la entidad.³ Por su parte, la industria cervecera aportó 21.1 por ciento a la producción bruta total de Zacatecas y 5.7 por ciento de los activos fijos.⁴ Dicha actividad generó un promedio de producción bruta total

3. Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). “Censo económico 2009”. Minimonografía Zacatecas. México: INEGI, 2009. Visto en: https://www.inegi.org.mx/contenidos/programas/ce/2009/doc/minimonografias/m_zacatecas.pdf

4. *Ibidem*.

por persona de 5 millones 975 pesos, muy por encima de la producción bruta total promedio de la entidad que registró 342, 467 pesos por persona.⁵

Personal ocupado

En el año 2008 los porcentajes de personal ocupado total por sexo fueron de 59.6 por ciento de hombres y 40.4 por ciento de mujeres. En las actividades económicas de comercio y de servicios la ocupación de mujeres fue de 49.1 por ciento y 45.2 por ciento, respectivamente. Los hombres en comercio, 50.9 por ciento, y en servicios 54.8 por ciento. Los varones registraron mayor ocupación en el sector terciario. En el sector manufacturero también registraron mayor ocupación, 69.4 por ciento, y las mujeres 30.6 por ciento (Figura 1).⁶

La remuneración promedio anual por persona en Zacatecas fue de 72,200 pesos en 2008, el registro más bajo ocurrió en el subsector primario de pesca y acuacultura (36,700 pesos) y en el subsector industrial de construcción (53,500 pesos). La remuneración más elevada se presenta en la minería, con 203 mil pesos.⁷ Lo cual mostró la dependencia primaria exportadora.

5. *Ibidem.*

6. *Ibidem.*

7. *Ibidem.*

Figura 1. *Personal ocupado total por sexo, 2008*

Actividad	Hombres (porcentaje)	Mujeres (porcentaje)	Remuneraciones medias (miles de pesos)
Total zacatecas	56.9	40.4	72.2
Comercio	50.9	49.1	55.9
Servicios	54.8	45.2	62.2
Industrias manufactureras	69.4	30.6	69.9
Electricidad, agua y gas	79.5	20.5	184.5
Transportes, correos y almacenamientos	88.6	11.4	82.6
Pesca y acuicultura	92.3	7.7	36.7
Construcción	92.4	7.6	53.5
Minería	94.5	5.5	203.0

Fuente: elaboración con datos del INEGI. “Censo económico 2009”.
Minimonografía Zacatecas. México: INEGI, 2009.

En el año 2012, el 57 por ciento de personas de 14 años y más, en Zacatecas 37 por ciento de hombres y 20 por ciento de mujeres se registraron como económicamente activos (630,473), de las cuales 54 de cada 100 se registraron ocupadas. Un 54 por ciento de las personas ocupadas trabajaba en el comercio y servicios; el 26 por ciento en el sector primario; 19 por ciento en el sector industrial y el 1 por ciento no lo especificaron.⁸ Esto trae consigo mayor inserción en el sector terciario y su poca especialización. El sector industrial también absorbe población no especializada, trabajan en promedio 40 horas a la semana, son personas ocupadas, de las cuales 483,454 se registraron como no económicamente activas en el año 2012.⁹

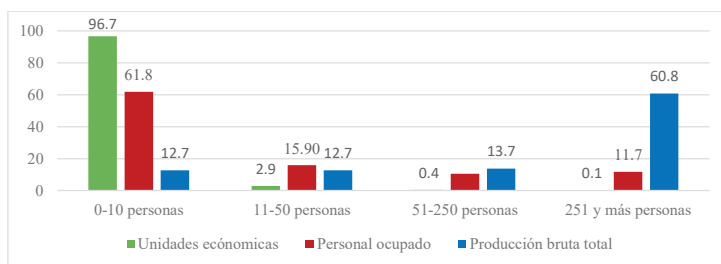
8. *Ibidem*.

9. INEGI. “Conociendo Zacatecas”. INEGI, 2013, p. 23. <http://inter->

Estratos de personal ocupado

En el estado de Zacatecas, en 2008, el 96.7 por ciento de las unidades económicas (establecimientos) se ubicaron en el estrato que comprende de 0 a 10 personas ocupadas, aquí está la concentración de mayor parte del personal ocupado total, con 61.8 por ciento;¹⁰ el mayor porcentaje de la producción bruta total fue incorporado por establecimientos que integran de 251 trabajadores o más personal, mismos que aportaron el 60.8 por ciento, como se observa en la Figura 2.

Figura 2. *Variables seleccionadas según estrato de personal ocupado, 2008*



Fuente: elaboración en base al INEGI. “Censo económico 2009”.
Minimonografía Zacatecas. México: INEGI, 2009.

Estructura de establecimientos por actividad en la entidad

El comercio destacó como actividad con 48.0 por ciento de unidades económicas, siendo éstas las de mayor número, lo cual representó 51.1 por ciento en 2009; en 2014

net.contenidos.inegi.org.mx/contenidos/productos/prod_serv/contenidos/espanol/bvinegi/productos/estudios/conociendo/Zacatecas.pdf

10. INEGI. Censo económico 2019, Boletín de prensa, núm. 311/20, INEGI, 16 de julio de 2020, p. 2.

se contrae a 49.8 por ciento y, finalmente, en 2019 logra 48.0 por ciento.¹¹ Sin embargo, se incrementan los servicios no financieros, es decir, si no se encuentran dentro de alguna unidad económica se integran a realizar algún tipo de servicio no financiero, esto es al sector terciario. Por otro lado, el sector industrial se muestra sin fluctuaciones significativas, el proceso de desindustrialización es evidente, así como su incapacidad para avanzar y generar empleos.

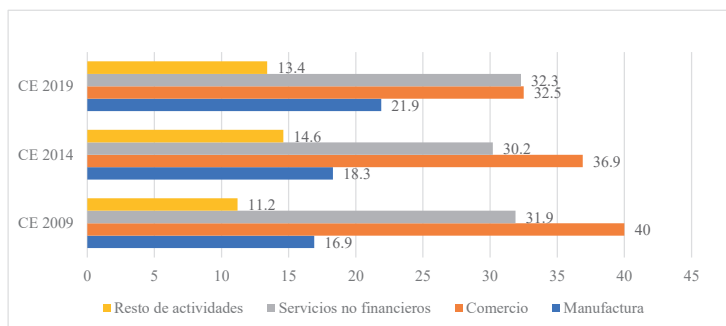
Personal ocupado, sector privado y paraestatal

Al respecto del personal ocupado del sector privado y paraestatal, la industria manufacturera registró 16.9 por ciento de las actividades terciarias; 40 por ciento en comercio y 31.9 por ciento en servicios no financieros. La estructura del personal ocupado en las manufacturas en 2019 alcanzó 21.9 por ciento.¹² La mayor concentración se registró en el sector terciario principalmente en actividades de comercio con 32.5 por ciento, detrás se posicionan los servicios no financieros con 32.3 por ciento en 2019 (Figura 3).

11. *Ibíd.*, p. 9.

12. INEGI. Censo económico 2019. Op. Cit., p. 9.

Figura 3. *Personal ocupado del sector privado y paraestatal por actividad económica, censos económicos 2009, 2014, 2019 (porcentajes)*



Fuente: elaboración propia con base en el censo económico INEGI, 2019. Boletín de prensa. núm. 311/20 INEGI. 16 de julio de 2020.

La Población Económica Activa (PEA) mostró un incremento positivo en el sector terciario, con 1.35 de variación porcentual de 2017 a 2018.¹³ Por otro lado, el sector secundario decreció 6.97 de variación porcentual en número de personas ocupadas. Esto expone el proceso de desindustrialización presente en Zacatecas (Figura 4). No es proporcional el decrecimiento, se entiende como mayor desempleo.

13. Centro de Estudios de las Finanzas Públicas. “Caracterización del mercado laboral en México. Zacatecas”. México: Centro de Estudios de las Finanzas Públicas, julio de 2018, p. 21. Visto en: https://www.cefp.gob.mx/publicaciones/presentaciones/2018/eno1/32_Zac.pdf

Figura 4. *PEA ocupada por sector de actividad económica, 2017-2018*

Rubro	2017 (personas)	2018 (personas)	Variación porcentual
Zacatecas	602314	598546	-0.63
Primario	114462	11708	2.29
Secundario	157344	146374	-6.97
Terciario	327870	332308	1.35
No especificado	2638	2784	5.53

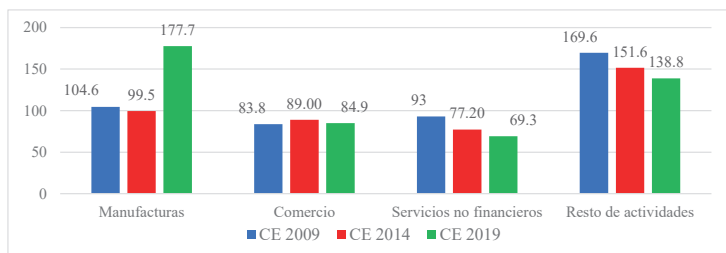
Fuente: elaboración con base en el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas. “Caracterización del mercado laboral en México. Zacatecas”. México: Centro de Estudios de las Finanzas Públicas, julio de 2018.

Evolución de remuneraciones en las actividades económicas

El promedio anual de remuneraciones (salarios, sueldos, prestaciones y utilidades) que recoge cada beneficiario ha decrecido en los últimos años respecto al comercio, los servicios y el resto de actividades; únicamente las manufacturas registraron incremento de 8.2 por ciento anual.¹⁴ Es decir, las actividades en el sector terciario, aquel que concentra la mayor parte de personal ocupado, permanecen estancadas. Las remuneraciones de comercio en 2009 fueron de 83.8 por ciento y en 2019 se alcanzó el 84.9 por ciento, así, se observa un pequeño incremento de 1.1 por ciento (Figura 5).

14. INEGI. Censo económico 2019. *Op. cit.*, p. 13.

Figura 5. Remuneraciones por persona según actividad económica censos económicos 2009, 2014, 2019



Fuente: INEGI. Censo económico 2019. Boletín de prensa. Núm. 311/20. México: INEGI, 16 de julio de 2020.

En los censos económicos no se consideran las instalaciones no ancladas o no sujetas permanentemente al suelo;¹⁵ es decir, los puestos del sector terciario que se pueden observar en creciente aumento (probablemente en la informalidad) y, en muchas de las ocasiones, en disputa o lucha frente al capital extranjero o transnacional (se observan establecidos afuera de alguna tienda departamental, como: Bodega Aurrera, Wal-Mart, Soriana, etc.). Esto representa una muestra más de la incapacidad del gobierno estatal para absorber trabajadores.

Ocupación poblacional por sector de actividad

A propósito de la población ocupada en la entidad, 143 mil personas laboran en el sector primario (22.4 por ciento); más de 152 mil se colocan en el sector industrial (23.9 por ciento); en el sector terciario 338 mil (52.9 por ciento); 5 mil personas no especificaron la rama de actividad en donde laboran, lo que representa el 0.8 por ciento (Figura 6).¹⁶

15. *Ibid.*, p. 6.

16. INEGI. “Resultados de la Encuesta Nacional de Ocupación y Em-

El comparativo de datos de población ocupada por sector de actividad económica durante el segundo trimestre de los años 2017 y 2018 muestra unas 5,220 personas en dicho sector. El proceso de desindustrialización es evidente. El sector terciario registra una ligera caída en el reporte de población ocupada en actividades terciarias, su estructura porcentual es de 52.9 por ciento (Figura 6). Esto coloca a dicha actividad como la que contiene mayor población ocupada en los servicios y con ello se ve la importancia de la participación económica de la sociedad.

Figura 6. *Población ocupada por sector de actividad económica durante el segundo trimestre de 2018*

			Segundo Trimestre	
Sector	2017	2018	Estructura 2018 (porcentaje)	Diferencia 2018-2017
Primario	192,288	143,095	22.4	807
Secundario	157,695	152,475	23.9	-5,220
Terciario	338,568	338,128	52,9	-440
No especificado	3,467	5,018	0,8	1,551
Total	642,018	638,716	100	-3,302

Fuente: elaboración propia con datos del informe de resultados de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) 2018 para el Estado de Zacatecas.

pleo. Cifras durante el segundo trimestre de 2018 para el Estado de Zacatecas”. Zacatecas, 13 de noviembre de 2018, p. 3. Visto en: <https://coepla.zacatecas.gob.mx/wp-content/uploads/2019/09/ENOE-ZAC-2TRIM-2018.pdf>

Crecimiento económico promedio

El crecimiento económico de Zacatecas a tasa anual, desde el cuarto trimestre de 2018 al tercer trimestre de 2019, fue registrado en semáforo rojo (menor que 0.0 por ciento) representando el -1.8 por ciento y ocupando el lugar 28 a nivel nacional, superando a Campeche, México, Chiapas y Tabasco.¹⁷ Así se evidencia la dificultad para generar empleos en Zacatecas y la nula capacidad para competir frente a productos no sólo extranjeros, sino además de nivel nacional.

Generación de empleo remunerado

La capacidad de Zacatecas en generación de empleo remunerado (2019) es complicada.¹⁸ La entidad se posiciona en el lugar 18 a nivel nacional. En 2018 alcanzó un 67 por ciento, porcentaje que la coloca en semáforo rojo (formó menos de 75 por ciento de la meta) con 27 por ciento de su meta alcanzada. Esto demuestra la insuficiencia de las estrategias impulsadas en la entidad zacatecana para la generación de empleos remunerados.

Informalidad laboral

En este rubro, Zacatecas ocupó la posición 18 a nivel nacional. Además, hasta el cuarto trimestre de 2018 registró 52.4 por ciento y, en el mismo trimestre de 2019, pasó a integrar 52.9 por ciento de la población ocupada, así incrementó 0.5 por ciento. En ambos casos se mantuvo en semáforo rojo (51.9 por ciento) y la mayor parte

17. El observatorio Económico México Cómo Vamos. *En cifras, ¿cómo vamos?* 2020. México: El Observatorio Económico México Cómo Vamos, 2020, p. 24. Visto en: <https://mexicocomovamos.mx/wp-content/uploads/2020/01/cifras-como-vamos-2020.pdf>

18. *Ibíd.*, p. 26.

de la población ocupada se reconoció en la informalidad.¹⁹ Lo anterior da cuenta de la incapacidad del estado para la creación de empleos formales. Así mismo, denota la alternativa de la sociedad de integrarse al ámbito laboral informal, ante la carente generación de empleo remunerado.

Necesidad laboral

En los semáforos económicos estatales del cuarto trimestre de 2019, comparado con el mismo trimestre del año anterior, Zacatecas se ubicó en el lugar 26, en semáforo rojo (mayor al nivel nacional) con el 37.3 por ciento.²⁰ En dicho indicador la entidad registró 49.9 por ciento en 2018 y 45.3 por ciento en 2019, es decir, la demanda laboral disminuyó, pero sólo se situó por encima de 6 estados con mayor necesidad laboral.

El anterior problema planteado obliga a que la sociedad busque otras alternativas para suplir la demanda laboral que la sociedad requiere y la alternativa ha sido el sector terciario, ya que las administraciones no forjan mejores condiciones.

Desigualdad de ingresos laborales

La desigualdad laboral en la entidad zacatecana es parte de la heterogeneidad laboral que se ha estructurado. En este contexto, la entidad ocupó el lugar 25 a nivel nacional en el tercer trimestre de 2018, con un coeficiente de Gini de 0.376, que en el mismo trimestre de 2019 fue de 0.382. Esto implica que la entidad se vuelva más desigual en los ingresos.²¹

19. *Ibíd.*, p. 28.

20. *Ibíd.*, p. 32.

21. *Ibíd.*, p. 36.

Productividad laboral

La productividad laboral del estado de Zacatecas se encontró en semáforo rojo (menor al nivel nacional a 160 pesos) y ocupó el lugar de orden número 22.²² Por su parte, la productividad, en el tercer trimestre, comparada al mismo trimestre del año anterior decreció de 130 pesos producidos en 2018; además, creó sólo 121 pesos por hora trabajada en 2019.

La entidad atraviesa serias dificultades, aunque puede tener algún grado exógeno, pues es parte de una elección que han generado los tomadores de decisiones o la insuficiencia endógena gubernamental: la carencia de una política industrial, política de empleo, de distribución. En el crecimiento económico se está en la posición 28 a nivel nacional; en lugar 18 respecto a la capacidad para generar empleo; así como en el sector de la informalidad. La productividad ubica a la entidad en la posición 22 a nivel nacional y la demanda laboral en el ranking 26 (Figura 7). Por lo tanto, no es extraño que continúe el incremento del sector terciario, debido a las dificultades que frenan la industrialización en la que se encuentra el estado, aunado a las carencias de oportunidades laborales.

22. *Ibíd.*, p. 30.

Figura 7. *Semáforo económico estatal de Zacatecas*

Semáforo económico estatal	Semáforo	Ranking (de 32 estados)
Crecimiento económico (promedio 4to trimestre 2018-3er trimestre 2019)	-18%	28
Generación de empleo formal (meta: 14 mil 400)	27%	18
Informalidad laboral (Nacional: 51.9 por ciento)	52.9%	18
Productividad laboral (Nacional 160 pesos)	121%	22
Pobreza laboral	45.3%	26
Deuda pública (por ciento PIB) Promedio nacional: 2.9 por ciento	4.1%	24

Fuente: elaboración con base en: *En cifras, ¿cómo vamos? 2020*.

Lo anterior muestra que Zacatecas se encuentra estancado en una trampa de poca²³ o nula productividad, lo que complica que logre aportar 1 por ciento al PIB nacional, sólo alcanzó el 0.9 por ciento, la reproducción de empleo se encuentra en la misma sintonía (Figura 8).²⁴

23. *Ibid.*, p. 216.

24. *Ibidem*.

Figura 8. *Indicadores importantes de Zacatecas, 2020*

Indicadores adicionales	Datos	Ranking (de 32 estados)
Población	1,623,156	26
PIB per cápita (Nacional: 177 mil 900)	125,450	21
Peso en PIB nacional	0.9 %	29
Ingresos laborales per cápita (Nacional: 2 mil 503)	1,904	27

Fuente: elaboración con base en: *En cifras, ¿cómo vamos? 2020*.

Comportamiento del empleo y sectores económicos

En este apartado se describe el curso económico de Zacatecas, se analiza el empleo, los sectores económicos y su comportamiento. Dentro de sus características, respecto a la información de la entidad, es que el 0.95 por ciento del PIB nacional se generó por 117,602 millones de pesos (precios constantes) y ocupó el lugar 28 a nivel nacional, según registros de 2011. La variación anual del PIB registró un 1.9 por ciento en 2011, a comparación de 2010.

Señalemos que el sector que más produce, con 50 de cada 100 pesos,²⁵ se registró en el sector terciario en la actividad económica; 43 pesos en el sector industrial y 7 pesos en el sector primario.²⁶ Es decir, el sector terciario es el menos productivo, aunque es el que ha tenido mayor aportación; le sigue el sector industrial (secundario); por último, está el sector primario. Éstas son características de un proceso de desindustrialización. Lo anterior

25. INEGI. “Conociendo Zacatecas”. México: INEGI, 2013. p. 24.

26. *Ibidem*.

explica la incapacidad de generar mayor productividad y empleo. Los datos expuestos hasta el momento concluyen que no vamos en la dirección correcta.

Manufactura

En Zacatecas, diez de cada 100 establecimientos se dedicaban a la manufactura, lo que representa 4,970 negocios; de cada 100 trabajadores 17 se ubicaron en la industria manufacturera, registrándose así, con un total de 29,432 personas.²⁷ El sector industrial concentró 41 por ciento del valor de la producción total de la entidad, equivalente a 24,470 millones de pesos. El 28 por ciento de las unidades enfocadas al sector industrial se ubicó en los municipios de Calera, Guadalupe y Fresnillo, de esta manera 50.1 por ciento del personal ocupado y 83.6 por ciento del valor de la producción.²⁸

Construcción

En 2012 el 0.5 por ciento de los establecimientos se dedicaba a la construcción en la entidad, 225 negocios. Además, 4 de cada 100 trabajadores se integran en dicho sector, lo que representa a 7,098 personas.²⁹ El sector de la construcción concentró a 6.1 por ciento del valor de la producción total del estado, lo que representa un monto de 3,657 millones de pesos.

El 82.2 por ciento de las unidades económicas de la construcción se ubicó en los municipios de Zacatecas, Guadalupe y Fresnillo; representó 88.2 por ciento del personal ocupado y, 92.5 por ciento del valor de la producción.³⁰ Esto implica que la concentración de este ru-

27. *Ibid.*, p. 25.

28. *Ibidem.*

29. *Ibid.*, p. 26.

30. *Ibidem.*

bro se encuentra en la capital, así como en los municipios importantes de Guadalupe y Fresnillo. Es decir, la demanda es mayor al resto de los municipios de la entidad debido a su concentración de actividades económicas y educativas en dichas regiones.

Comercio

En 2012 el 51 por ciento de establecimientos se ve inserto en el sector de comercio (terciario), lo que representa a 24,661 negocios, de los cuales, 97.6 por ciento son de carácter micro, es decir, casi la totalidad; 1.8 por ciento pequeños; 0.5 por ciento medianos; sólo el 0.1 por ciento corresponde a negocios grandes.³¹ En estos últimos establecimientos se concentra 13.3 por ciento del valor de producción (1,111 millones de pesos) y empleo al 4.3 por ciento del total de los trabajadores (3 mil personas). El 39.1 por ciento de las unidades económicas en dicho rubro se registró en los municipios de Zacatecas, Guadalupe y Fresnillo; 46.7 por ciento de su personal ocupado y 62.3 por ciento del valor de su producción.

Los grandes establecimientos concentraron 30.6 por ciento del valor de su producción en el sector servicios (2411 millones de pesos) y emplearon a 6.2 por ciento del total de los trabajadores (3494 personas).³² El 45.5 por ciento de las unidades económicas del sector se concentró en Zacatecas, Calera, Guadalupe y Fresnillo, representando 58 por ciento de su personal ocupado y 79 por ciento del valor de su producción. En el año 2013, el PIB de Zacatecas³³ aportó 1.0 por ciento, a comparación con el de 2012 decreció -1.5 por ciento.

31. *Ibíd.*, p. 28.

32. *Ibíd.*

33. Secretaría de Economía. “Información económica y estatal”. México: Secretaría de Economía, 2015, p. 4. <https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/43818/Zacatecas.pdf>

Las principales actividades económicas registradas fueron: la minería, con 21.1 por ciento; el sector comercial, con 13.8 por ciento; los servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes inmuebles e intangibles con 13.2 por ciento; el sector primario con 9.5 por ciento y por último, la construcción con 8.1 por ciento; al sumar dichas actividades se calcula su aportación total en 65.7 por ciento del PIB estatal.³⁴ Para la producción, en el estado se establecieron los parques industriales.³⁵ La principal ubicación es la del corredor Fresnillo-Ojocaliente, en el centro del estado y en la capital (al centro de dicho corredor).

Al respecto de los parques industriales ubicados en Zacatecas, el Parque Industrial Guadalupe es un recinto que cuenta con condiciones óptimas y necesarias para la localización de empresas como Bimbo, Sabritas, Grupo Lala Torreón, Coesa, Gas Butano de Guadalupe, Materiales y Aceros de Guadalupe, Corporativo Orvin (Sabro), Mercantil Zacatecana, empresas que no son de manufactura.³⁶ Al igual que el corredor industrial de Zacatecas-Ojocaliente, contemplado como una acción a realizar dentro del *Plan Estatal de Desarrollo 2016-2021*. Lo anterior muestra una búsqueda de alternativas de empleo en la capital, es decir, una gran cantidad de personas inmersas en diversas actividades terciarias.

El tipo de industria instaurada en las áreas mencionadas es de: manufactura, alimenticia, comercio, servicios, autopartes, metalurgia y empacadora.³⁷ Pueden ubicarse 50 empresas que logran crear un total de 1,796 empleos, aproximadamente.³⁸ Son, en su mayoría, bodegas de in-

34. *Ibíd.*, p. 6.

35. *Ibíd.*

36. Secretaría de Economía. “Parque industrial Guadalupe”. México: Secretaría de Economía, 2019, p. 2. <https://economia.zacatecas.gob.mx/wp-content/uploads/2019/06/Parque-Industrial-Guadalupe-Presentación.pdf>

37. *Ibíd.*, p. 4.

38. *Ibíd.*, p. 3.

dustrias especializadas de alto valor agregado. Zacatecas es más armador que generador de cadenas de valor internas.³⁹ Por lo tanto, no se genera conexión con otros sectores locales, ni oportunidades de empleo. Lo que implica otro síntoma de la desindustrialización que analizamos.

El parque industrial Calera cuenta con las condiciones más óptimas y disponibles para el establecimiento de empresas como Cesantoni, Envases y Tapas, Grupo Modelo, Jugos del Valle, Hielo y Agua Purificada las Cumbres, Atlas Copco, entre otras. Empresas que fortalecen el corredor industrial de Fresnillo, Zacatecas; siendo una de las principales acciones dentro del *Plan Estatal de Desarrollo 2016-2021*, según la postura del informe.⁴⁰ Son 14 empresas, con un total de 1,164 empleos. Esto evidencia la intención de forjar industria de productos simples, así como se hizo con la industria minera.

El parque industrial Fresnillo, en la actualidad, contiene 31 empresas de: alimentos, electrónica, manufacturas, eléctrica, aeronáutica y autopartes, con un total de 3,178 empleos generados.⁴¹ Se omite conexión con producción interna, o materiales de la entidad; esto no ayuda a vincular productos internos, no empuja ni estimula la producción endógena.

El parque industrial La Zacatecana es un área que posee condiciones óptimas y necesarias para el establecimiento de la empresa Yusa Autopartes de México, que fortifica

39. Las cadenas de valor comprenden las partes de un proceso. Son actividades de apoyo, son un soporte de las primarias e incluye la participación de los recursos humanos, la mención de internos refiere al interior de la entidad. “cadenas de valor economía - Buscar con Google”, <https://www.google.com/search?q=cadenas+de+valor+economia> (consultado el 08/08/2021).

40. Secretaría de Economía. “Parque industrial Calera”. México: Secretaría de Economía, 2019, pp. 2, 3. <https://economia.zacatecas.gob.mx/wp-content/uploads/2019/06/Parque-Industrial-Calera-Presentación.pdf>

41. Secretaría de Economía. “Parque industrial Fresnillo”. México: Secretaría de Economía, 2019, pp. 2, 4. <https://economia.zacatecas.gob.mx/wp-content/uploads/2019/06/Parque-Industrial-Fresnillo.pdf>

al corredor industrial Ojocaliente-Fresnillo, según el *Plan Estatal de Desarrollo 2016-2021*.⁴² Dicha empresa está dedicada a la fabricación de plásticos para suspensión de automóviles, intentan crear mil empleos directos y trescientos indirectos. Inició sus operaciones en septiembre del 2011, el contacto está a cargo del Ingeniero Hisashi Nishimura, es decir, en algunos casos, los grandes puestos no están a cargo de ocupación local, sino extranjera.

También existe la célula industrial Jerez, Zacatecas, dentro del *Plan Estatal de Desarrollo*,⁴³ con el supuesto de aprovechar el potencial de los municipios de Jerez, Tepetongo y Susticacán. Allí se encuentra instalada la empresa MGM (dedicada a la fabricación de aparatos electrónicos). No se menciona el número de empleos creados.

En la nave industrial Miguel Auza se ubica la empresa Autosistemas de Torreón (ATR), de origen japonés, perteneciente al sector automotriz en elaboración de arneses. Dentro del *Plan de Desarrollo 2016-2021* se presume que se trata de impulsar al municipio de Río Grande.⁴⁴ Cuenta con 496 empleos directos. Es una planta de ensamble, es decir, una armadora que no realiza todo el proceso productivo. Como se expone en la presente investigación, dichas empresas exigen sólo mano de obra barata no especializada. Es la continuidad de la extracción de excedente del capital en su forma avanzada.

El parque industrial Villa García, Zacatecas, se encuentra en la región de los municipios de Noria de Ángeles

42. Secretaría de Economía. “Parque industrial La Zacatecana (Yusa Autoparts)”. México: Secretaría de Economía, 2019, pp. 2, 3. <https://economia.zacatecas.gob.mx/wp-content/uploads/2019/06/Parque-Industrial-La-Zacatecana-Presentación.pdf>

43. Secretaría de Economía. “Célula industrial Jerez”. México: Secretaría de Economía, 2019, pp. 2, 3. <https://economia.zacatecas.gob.mx/wp-content/uploads/2019/06/Celula-Industrial-Jerez-Presentación.pdf>

44. Secretaría de Economía. “Nave industrial Miguel Auza, Zac.”. México: Secretaría de Economía, 2019, p. 2. <https://economia.zacatecas.gob.mx/wp-content/uploads/2019/06/Nave-Industrial-Miguel-Auza-Presentación.pdf>

les, Loreto, Villa González Ortega y Pinos. Su encomienda es desarrollar el corredor industrial de los municipios antes mencionados; esto, en el *Plan Estatal de Desarrollo 2016-2021*.⁴⁵ Se encuentra colocada en dicho parque la empresa Vigap, dedicada a maquila de equipos de seguridad, creadora de 117 empleos directos.

El 8 de octubre de 2017, se mencionó a Zacatecas como primer lugar nacional en crecimiento industrial, según el Indicador Mensual de la Actividad Industrial por Entidad Federativa (IMAIEF).⁴⁶ La entidad ocupó dicho lugar debido a un crecimiento industrial de 17.4 por ciento, aseguró el secretario de Economía del Gobierno del Estado. El indicador nacional, emitido por INEGI, fue de 0.3 por ciento y sólo 16 entidades registraron crecimiento en el sector industrial, el resto decreció. Lo cierto es que el dato resulta difícil de comprobar.

Dicho funcionario, alude a que las actividades con incremento productivo son: minería 20.7 por ciento, construcción 28.7 por ciento y manufactura 2.4 por ciento. Además, menciona que en el mes de junio el indicador posicionó a Zacatecas en segundo lugar nacional, resultado debido a la intensa actividad minera y de construcción. Lo anterior converge con lo que se muestra en la investigación: un sector industrial poco productivo. Lo cierto es que la actividad minera tiende al agotamiento, en realidad es extracción de la riqueza nacional. No es una oportunidad industrial sostenible a largo plazo, la aportación es mínima.

45. Secretaría de Economía. “Parque industrial Villa García”. México: Secretaría de Economía, 2019, p. 2.
<https://economia.zacatecas.gob.mx/wp-content/uploads/2019/06/Parque-Industrial-Villa-Garcia-Presentacion.pdf>

46. Gobierno del Estado de Zacatecas. “Zacatecas ocupa el primer lugar nacional en crecimiento industrial del país según indicador Imaief”. *Zacatecas Hoy*, 8 octubre de 2017. <https://www.zacatecas.gob.mx/zacatecas-ocupa-el-primero-lugar-nacional-en-crecimiento-industrial-del-pais-segun-indicador-imaief/>

Por lo tanto, desde 2016 los principales sectores de actividad registraron una aportación al PIB estatal de: 9.3 por ciento en el sector primario, en el sector industrial 38.5 por ciento y en el sector terciario 52.2 por ciento. Es decir, la mayor aportación al PIB se forma por actividades del sector terciario (menos productivo), una industria débil que sólo aporta 38.5 por ciento. Por lo anterior, podemos decir que Zacatecas no ha dado un siguiente paso, en pos de forjar empleos y mejores condiciones de vida, es decir, no ha podido reestructurar para reactivar.

El PIB, registrado en 2018, por entidad federativa, arroja una aportación del estado de Zacatecas de 0.9 por ciento del total nacional, su contribución solamente superó a la de Nayarit, Colima y Tlaxcala.⁴⁷ Es importante recalcar que todos los estados colindantes con el estado de Zacatecas registran mayor aportación al PIB, es decir, mayor valor monetario en la producción de bienes y servicios: Jalisco, Coahuila, San Luis Potosí, Aguascalientes y Durango, en orden de aportación de forma respectiva. Al cotejar el PIB de 2013, la aportación decrece 0.1 por ciento, muestra el estancamiento en que se encuentra Zacatecas, síntoma característico de la desindustrialización, donde la carga de ocupación yace en la terciarización. Por lo tanto, se acota la posibilidad de generar nuevas y mejores alternativas de empleo para la sociedad zacatecana.

Por su parte, el PIB de 2018 únicamente aporta el 0.9 por ciento a la producción nacional. Es decir, el escenario es similar al de 2013. Es claro que la entidad presenta dificultades para generar más valor agregado al interior, esto se debe, en gran medida, a la falta de integración de su producción interna al escenario de la globalización.

47. INEGI. “PIB estatal. Zacatecas”. Cuéntame INEGI, 2018. <http://cuentame.inegi.org.mx/monografias/informacion/zac/economia/pib.aspx?tema=me&e=32>

Sector externo

El INEGI, así como la Secretaría de Economía (SE), en el año 2013, posicionaron a Zacatecas en el lugar 18 por su valor a las exportaciones, el cual representa tan sólo el 1.1 por ciento a nivel nacional. La manufactura sobresale como principal actividad con valor de sus exportaciones: 2,305.7 millones de dólares, lo que representa un 66.1 por ciento.⁴⁸ El subsector con mayor participación fue el de la fabricación de equipo de transporte, que representa un 42.9 por ciento del valor de las exportaciones. También, es de importancia la exportación de cerveza, la cual puede ser vista como empresa productiva o industria nacional; sin embargo, ya no forma parte de la industria local o nacional, se ha convertido en una trasnacional. Así pues, el valor de las exportaciones sólo superaría al de Durango. Al hacer balance con todos los estados colindantes, es evidente el estancamiento productivo y competitivo de Zacatecas, y, por lo tanto, la incapacidad para generar empleos en que el estado se encuentra.

Sin embargo, dentro de la entidad la exportación es mucho más amplia. De enero a septiembre de 2015, la entidad atrajo una IED de 54.8 millones de dólares, lo que representa el 0.3 por ciento del total nacional.

Producto Interno Bruto estatal

El valor agregado bruto de las actividades económicas de Zacatecas presenta diferentes fluctuaciones.⁴⁹ El sector primario se encuentra estancado en este rubro, muestra que dentro del periodo 2003-2018 no incre-

48. Secretaría de Economía, “Información económica y estatal”. *Op. cit.*, p. 8.

49. INEGI, “Tabulados”. PIBE Producto Interno Bruto Estatal, 2018. <https://www.inegi.org.mx/app/tabulados/default.aspx?pr=17&vr=6&in=74&tp=20&wr=1&cno=2>

mentó de manera importante; en 2003 creó un valor de 11,472 millones de pesos; en 2005 cayó hasta los 8 mil 5 millones. Durante el periodo de crisis 2008-2009, se consiguieron 10,386 millones de pesos; y 10,125 millones de pesos, de manera respectiva. Para los años 2016 y 2018, resulta un ligero incremento en esta aportación: 14 mil, y 14,225 millones de pesos, de forma relativa (Figura 9).

Lo anterior hace evidente que las actividades primarias no están diversificadas, ni implican un apoyo o impulso importante por parte del gobierno en turno. Así mismo, no se funda una diversificación que forme mayor valor agregado. Es decir, no se logran nuevas alternativas y oportunidades para la sociedad mediante actividades industriales que integren al sector primario, lo que sería un sector terciario especializado y productivo; dichas encomiendas se han mantenido en el olvido.

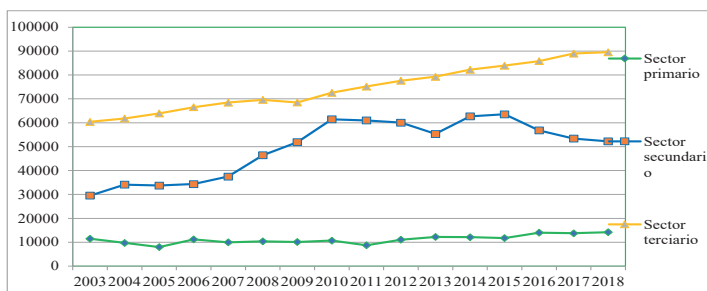
El aparato industrial mostró fluctuaciones con mayor movimiento, comparadas con las actividades primarias. En 2003 expuso una contribución de 25,929 millones de pesos; su aportación más significativa sería de 61,466 millones de pesos, en 2010; 62,706, en 2014; y 63,554, en 2015.⁵⁰ En 2018 su cuota cae hasta 52,230 millones, es similar a la de 2009, la cual fue de 51,895 millones de pesos (siguiente Figura). Es decir, las aportaciones nacionales no han incrementado. Esto da cuenta de que sí existe un crecimiento en el sector secundario, aunque no va acompañado de un valor agregado nacional, sino importado.

Lo que se menciona en el párrafo anterior genera una economía estancada, con una trampa de ingreso medio, lo que promueve la búsqueda de mayor ingreso en el sector terciario. Por su parte, el sector terciario no muestra fluctuaciones importantes en la generación de valor agregado nacional, pero sí muestra un crecimiento sostenido:

50. INEGI, "Tabulados". *Op. cit.*

en 2003 fue de 60,405, millones de pesos, lo que después incrementa hasta llegar a los 89,512, en 2018; el diferencial es de 29,107, un aumento de 4,818 millones, por encima del sector primario y secundario. Esto es la creciente del sector terciario, acompañado del estancamiento en el sector primario y el secundario, con poco valor agregado distanciado de la producción nacional (Figura 9).

Figura 9. *Valor agregado bruto en millones de pesos por actividad, 2003-2018*



Fuente: elaboración propia con base en INEGI, “Tabulados” PIBE, 2018.

Así mismo, la participación porcentual del valor agregado bruto de las actividades del sector primario, en 2003, es de 11.31 por ciento; para 2007 cae hasta un 10.01 por ciento; la menor participación fue de 6.04 por ciento, en 2012; en 2018 se colocó en 9.12 por ciento. El último dato por debajo de la participación, de 2004, fue de 9.22 por ciento. Es decir, no se ha dado el impulso al sector con mayor participación y diversificación, hacia la reproducción de nuevas alternativas de empleo, para que la sociedad no se vea obligada a buscar opciones de empleo fuera de donde existe oportunidad de crear.

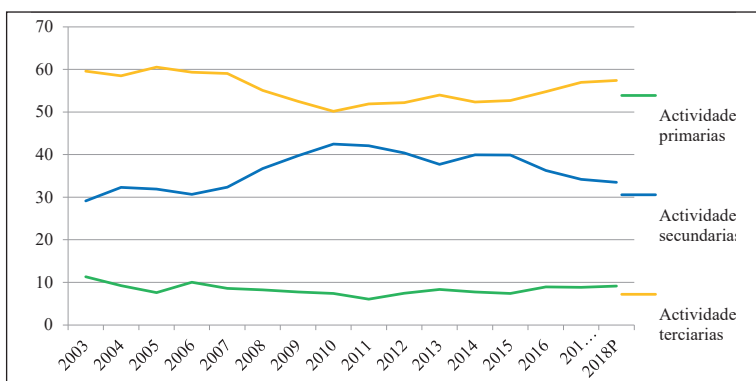
Por otro lado, la intervención porcentual de valor agregado bruto en el sector secundario, en 2003, fue

de 29.12 por ciento; obteniendo su mayor participación en el año 2010 con 42.47 por ciento; en 2008 la participación fue de 33.49 por ciento, es decir, por debajo de la contribución que alcanzó en 2008, que ascendía a 36.73 por ciento, y más cercano a la participación de 2007, la cual fue de 32.33 por ciento. El sector terciario, en 2003, mostró una participación de 59.57 por ciento, su menor participación sería para el año 2010, con un 50.14 por ciento.

Además, es importante mencionar que el sector secundario mostró su mayor incremento en este mismo año. Para el año 2018 la participación del sector terciario fue de 57.39 por ciento, un poco por debajo de la que se registró en 2004, de 58.50 por ciento. Los datos anteriores muestran el estancamiento en el que se encuentran las actividades sectoriales en Zacatecas (este fenómeno es evidente en la siguiente figura, como si fuera un espejo: si uno crece el otro disminuye y viceversa).

Lo anterior, refuerza la hipótesis donde se menciona que al disminuir las actividades secundarias se incrementan las actividades terciarias. La aportación porcentual de las actividades primarias muestra parálisis de contribución en el valor agregado bruto, es decir, a dichas actividades no se agrega valor monetario, o no son transformadas (en gran medida) hasta su proceso de consumo final, o vinculadas al sector industria (Figura 10).

Figura 10. *Participación porcentual de los sectores primario, secundario y terciario en Zacatecas, periodo 2003-2018*



Fuente: elaboración propia con base en INEGI, “Tabulados” PIBE, 2018.

Las actividades secundarias (sector industrial), para el periodo 2003-2017, registraron una tasa de crecimiento de 2.12 por ciento. En el periodo 2013-2017, resulta una tasa de crecimiento de 1.91 por ciento, es decir, decrece 0.21 por ciento; en el último periodo, la tasa de crecimiento decrece aún más y se vuelve negativa, resultando así con -1.92 por ciento. Las actividades terciarias mostraron crecimiento a la baja en el periodo 2003-2007, también experimentando una tasa negativa de -0.17 por ciento; para el segundo periodo continúa decreciendo -1.07 por ciento. Es preciso denotar que en este periodo se presenta la crisis hipotecaria de Estado Unidos.

En el último quinquenio, las actividades terciarias tuvieron un incremento de 1.08 por ciento. Es decir, se muestra un comportamiento inverso en las actividades secundarias y terciarias. Si las actividades terciarias, en el primer periodo fueron negativas, las industriales fueron positivas. En el segundo periodo, este fenómeno continuó. Para el tercer periodo, al caer la tasa de crecimiento

del sector industrial, el sector terciario registra una tasa de crecimiento positivo. (Figura 11).

Figura 11. *Tasa de crecimiento quinquenal 2003-2017(en porcentaje)*



Fuente: elaboración propia con datos INEGI, “Tabulados” PIBE, 2018.

La tasa de crecimiento quinquenal asumió el comportamiento de los sectores secundario y terciario, durante el periodo 2003-2018. En una fracción de este periodo (2003-2004) experimentaron un incremento en el sector industrial de 15.5 por ciento; el sector terciario de 2.3 por ciento. En el siguiente periodo (2004-2005), aumentó el sector terciario 3.4 por ciento; el sector secundario, por su parte, presentó una caída fuerte que lo ubicó en -1.1 por ciento.

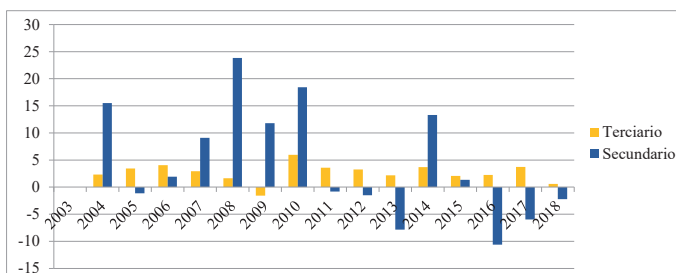
Así mismo, de 2005 a 2006, el sector terciario continuó incrementando hasta el 4 por ciento. Por su parte, el secundario presentó un incremento positivo de 1.9 por ciento. Durante el periodo 2007-2008, el sector terciario decreció 1.6 por ciento y el sector secundario incrementó 23 por ciento. En paralelo, el sector terciario logra crecer 1.6 por ciento en el periodo 2008-2009; a su vez el terciario registró una contracción de -1.6 por

ciento; mientras que en el sector industrial ocurrió lo opuesto, se da un crecimiento de 11.8 por ciento, entre 2009-2010.

En el siguiente periodo, las actividades terciarias incrementaron 6 por ciento; por su parte, 18.4 por ciento, el sector industrial. En el periodo 2010-2011, el terciario se ubicó en 3.6 por ciento; la actividad industrial en -0.8 por ciento. Desde 2011 hasta 2012, el sector terciario crece 3.2 por ciento, y el sector industrial continuó decreciendo -1.5 por ciento. De 2012 a 2013, el terciario cae 2.2 por ciento, y el sector industrial decrece -7.8 por ciento. De 2013 a 2014, la terciarización creció 3.7 por ciento y lo industrial incrementó 13.3 por ciento. En el siguiente periodo, 2014-2015, las actividades secundarias subieron 2.1 por ciento, pero el sector industrial sólo progresó 1.4 por ciento. En realidad, se recuperó con respecto al año anterior. De 2015 a 2016, el sector terciario incrementó ligeramente 2.2 por ciento.

Para la porción industrial se presenta su peor caída -10.6 por ciento, en el periodo 2016-2017; por su parte, el sector terciario presenta un alza de 3.7 por ciento; mientras que el tejido industrial sigue con cifras negativas, y decrece -6 por ciento. Por último, de 2017 a 2018, el sector servicios arroja un 0.6 por ciento. En paralelo, el sector de la industria sigue presentando cifras negativas, con -2.2 por ciento (Figura 12).

Figura 12. *Crecimiento de los sectores secundario y terciario año con año 2003-2018*



Fuente: elaboración propia con datos de INEGI, “Tabulados” PIBE, 2018.

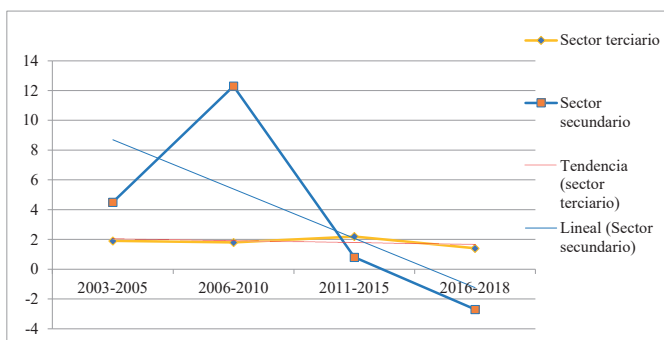
Para comprender de modo claro lo expuesto en esta investigación se puede observar la tasa de crecimiento promedio anual en tres periodos entre 2003 y 2018. En el primer periodo, 2003-2005, se generó crecimiento en el sector industrial de 4.5 por ciento; así como 1.9 por ciento, en el sector terciario. En 2006-2010, el sector industrial crece a una tasa de 12.3 por ciento, el sector terciario cae con tasa de 1.8 por ciento. En el periodo 2011-2015, la tasa de crecimiento del sector industrial se contrae 0.8 por ciento; el sector terciario crece a tasa de 2.2 por ciento. Finalmente, en el periodo 2016-2018, el sector terciario decrece respecto al periodo anterior, al registrar una tasa de crecimiento de 1.4 por ciento y el sector industrial decrece a tasa de -2.7 por ciento (Figura 13).

De hecho, las líneas de tendencia muestran una caída significativa para el sector industrial, es constante y va acompañada de un crecimiento cercano a cero (ver la Figura). De tal manera que, de mantenerse la tendencia y la caída del sector industrial, Zacatecas seguirá en los escenarios de poco crecimiento, desigualdades sociales y desempleo; con un sector terciario sostenido y en au-

mento; con nulo crecimiento y endeble valor agregado; sin encadenamientos productivos importantes. Lo anterior marca características propias del proceso de desindustrialización.

El sector terciario, en su línea de tendencia, muestra que se mantiene constante y su crecimiento es cada vez menor. Es decir, se volverá algo común en la sociedad, lo que implica mayor precariedad en sí mismo. Por tanto, no es de sorprender que se continúe con los problemas sociales que esto implica: como lo es intentar el incremento del sector terciario, que es poco productivo y no genera cadenas de valor para poder competir con la producción de economías extranjeras.

Figura 13. *Tasas de crecimiento promedio anual y líneas de tendencia de los sectores secundario y terciario de Zacatecas*



Fuente: elaboración propia con datos de producto interno bruto estatal INEGI, “Tabulados”, PIBE, 2018.

Complejidad económica de Zacatecas

El índice de complejidad económica (ICE)⁵¹ mide la capacidad existente en la economía, derivada a partir del enlace entre los lugares o regiones, y las actividades desarrolladas en dichas geografías. El mayor nivel de complejidad se relaciona con un mayor desarrollo de industrias específicas con alto grado de capacidades solicitadas, además está vinculado a un mejor ingreso, y a más crecimiento económico.⁵² Dicho lo anterior, Zacatecas cuenta con un índice de complejidad de -0.58 puntos, que lo posiciona en el ranking 22 a nivel nacional.

Lo anterior puede explicarse a partir de la desarticulación productiva laboral de la entidad, al proceso de desindustrialización, a los nulos encadenamientos productivos, desempleo, externalidades e internalidades negativas... todo esto afecta a la sociedad. Así mismo, indica que la política industrial estatal no va por buen camino. Es decir, la política industrial, no ha impulsado el desarrollo ni la innovación.

Por último, en Zacatecas se marcaron varias metas; crecer al 4.5 por ciento, crear 10,800 empleos acumulados al tercer trimestre 2020, tener mayor producción monetaria por hora trabajada, entre otros.⁵³ Una desarticulación productiva, política y social a la que se le ha

51. “El Índice de Complejidad Económica es una medida de las capacidades existentes en una economía, inferida a partir de la conexión entre las localidades y las actividades desarrolladas en cada una de ellas. Este índice ha sido utilizado para predecir resultados macroeconómicos importantes, tales como nivel de ingreso, crecimiento económico, desigualdad social y emisiones de gases de efecto invernadero” Data México, “Zacatecas: Economía, empleo, equidad, calidad de vida, educación, salud y seguridad pública, Data México”. <https://datamexico.org/es/profile/geo/32#-complejidad> (consultado el 12/08/2021).

52. *Ibidem*.

53. El observatorio Económico México Cómo Vamos. “Semáforos económicos. Semáforos estatales Zacatecas”. México: El Observatorio Económico México Cómo Vamos. <https://mexicocomovamos.mx/semaforos-estatales/estado/ZAC/> (consultado el 09/01/2021).

dado continuidad, arrojando como resultado: un crecimiento económico de -20.1 por ciento; decrecen los empleos formales acumulados menos 2,724; al tercer trimestre de 2020, la productividad se contrajo de 130 pesos mexicanos a 126 pesos mexicanos. Lo anterior es resultado, en gran medida, del proceso de desindustrialización de Zacatecas.

Así, al caer la productividad, no es posible incrementar el ingreso, tampoco es posible generar cadenas de valor o vincular las actividades económicas, el empleo se ve afectado y, al caer el empleo remunerado, deja como única opción integrarse al sector terciario. Así mismo, la industria ha permanecido estancada en la entidad, aparece como un simple apéndice de industrias desarrolladas. Termina por armar la producción externa y no desarrolla la interna.

Por lo anterior, el control de ingreso y gasto de la balanza industrial mostró crecimiento con fluctuación en 2008, es decir, se mantiene.⁵⁴ Además, el gasto en los tres periodos revisados ha superado el superávit. En 2008 se registró contracción del mismo (periodo de la crisis), el gasto fue de 16,366,709 pesos, con un superávit de 255,709 millones de pesos (la incapacidad para atender la demanda extranjera fue evidente, es decir, deficitaria); en 2018 se acorta esta brecha al quedar en 28,227 millones de pesos en gasto, y 27,015 de superávit. En las líneas de tendencia se muestra que los gastos superan a la ganancia e indican continuidad.

Conclusiones

El conjunto de actividades económicas en Zacatecas no varía de forma significativa, no se diversifica para conectar la producción local con las actividades industriales y

54. INEGI. “Banco de indicadores”. 1998. <https://www.inegi.org.mx/app/indicadores/#divFV53000000135300000038>

se observa el carácter pasivo de las políticas públicas y carencia de políticas de empleo. En la segunda década del presente siglo el modelo no redituó en el mejoramiento de las condiciones sociales y laborales.

Los parques industriales consisten fundamentalmente en maquiladoras y bodegas. Por ejemplo, Bimbo es una bodega que almacena mercancía, y otros parques industriales sólo fungen como ensambladoras. La industria no ha generado la capacidad para aportar más valor al PIB. El sector terciario se vuelve prominente en la entidad, es decir, se incrementa el número de ciudadanos que busca otra alternativa para mejorar su ingreso, ante la carencia de la oferta laboral en actividades industriales.

La estrechez y composición de la industria en la entidad hacen que sus efectos en el crecimiento económico y el empleo sean de corto alcance, frente a la magnitud de necesidades de empleo y salarios dignos para la población. La productividad industrial puede crecer, pero de manera espuria, es decir, generando productividad sólo al introducir abundante mano de obra barata y no por diversificarse o reestructurarse. Es un escenario contra productivo. Es mejor tener este tipo de empleos que estar desempleado, pero no se vislumbra algún escenario más alentador.

El sector industrial es endeble, es la extensión del gran capital en su fase avanzada, es decir, la mano de obra poco especializada en la entidad sólo es un apéndice. No hay conexión con la estructura local, sino con la producción extranjera. Es decir, se impulsa la producción extranjera. Esto implica la generación de empleos y ganancias dirigidas al exterior; en contraste, se trunca la industria en la entidad y no se dinamiza la actividad productiva de los demás sectores. Así mismo, no existe alguna producción endógena importante, ni un gobierno que actúe en materia de política industrial y de empleo.

El sector terciario continúa creciendo en Zacatecas. La política de empleo se encuentra ausente y, del mismo modo, la política industrial, pues el déficit de inversión es otro obstáculo. Es difícil que la entidad tenga mayor crecimiento del PIB sin reconfigurar el aparato productivo. Las tecnologías de la información son los nuevos hornos de la productividad, si no se conectan con el tejido social y la producción local, continuaremos en el rezago que ha caracterizado a Zacatecas: seguirá aumentando la migración de personal de bajas, medias y altas capacitaciones laborales; los índices de violencia se elevarán; continuará la pérdida de valores, entre otras situaciones negativas dentro del contexto social.

Bibliografía y fuentes

- Centro de Estudios de las Finanzas Públicas. “Caracterización del mercado laboral en México. Zacatecas”. *México: Centro de Estudios de las Finanzas Públicas*, julio de 2018.
- Gobierno del Estado de Zacatecas. “Zacatecas ocupa el primer lugar nacional en crecimiento industrial del país según indicador IMAIEF”. *Zacatecas Hoy*, 8 de octubre de 2017.
- El observatorio Económico México cómo Vamos. *En cifras, ¿cómo vamos? 2020*. México: El Observatorio Económico México Cómo Vamos, 2020.
- _____. “Semáforos económicos. Semáforos estatales Zacatecas”. México: El Observatorio Económico México Cómo Vamos.
- Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI). “Censo económico 2009”. *Minimonografía Zacatecas*. México: INEGI, 2009.
- _____. “Censo económico 2019”. *Boletín de prensa, núm. 311/20*, México: INEGI, 16 de julio de 2020.
- _____. “Conociendo Zacatecas”. México: INEGI, 2013.
- _____. “PIB estatal. Zacatecas”. *Cuéntame INEGI*, 2018.
- _____. “Resultados de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo. Cifras durante el segundo trimestre de 2018 para el Estado de Zacatecas”. *Zacatecas*, 13 de noviembre de 2018.
- Secretaría de Economía. “Célula industrial Jerez”. *México: Secretaría de Economía*, 2019.
- _____. “Información económica y estatal”. *Zacatecas: Secretaría de Economía*, 2015.
- _____. “Nave industrial Miguel Auza, Zac.”. *México: Secretaría de Economía*, 2019.
- _____. “Parque industrial Calera”. *México: Secretaría de Economía México*, 2019.

- _____. “Parque industrial Fresnillo”. *México: Secretaría de Economía*, 2019.
- _____. “Parque industrial Guadalupe”. *México: Secretaría de Economía*, 2019.
- _____. “Parque industrial La Zacatecana (Yusa Autopartes)”. *México: Secretaría de Economía*, 2019.
- _____. “Parque industrial Villa García”. *México: Secretaría de Economía*, 2019.